

# 青森市総合計画 前期基本計画 答申【概要版】

## 前期基本計画とは

青森市総合計画 基本構想に掲げた将来都市像「みんなで未来を育てるまち」の実現に向けた具体的な取組を示すもの

## 前期基本計画の構成

各政策における「基本方向」、「現状と課題」、「施策の体系」、各施策における「主な取組」、「目標とする指標」で構成する

また、行政内部の取組として「政策を実現するために」を設ける

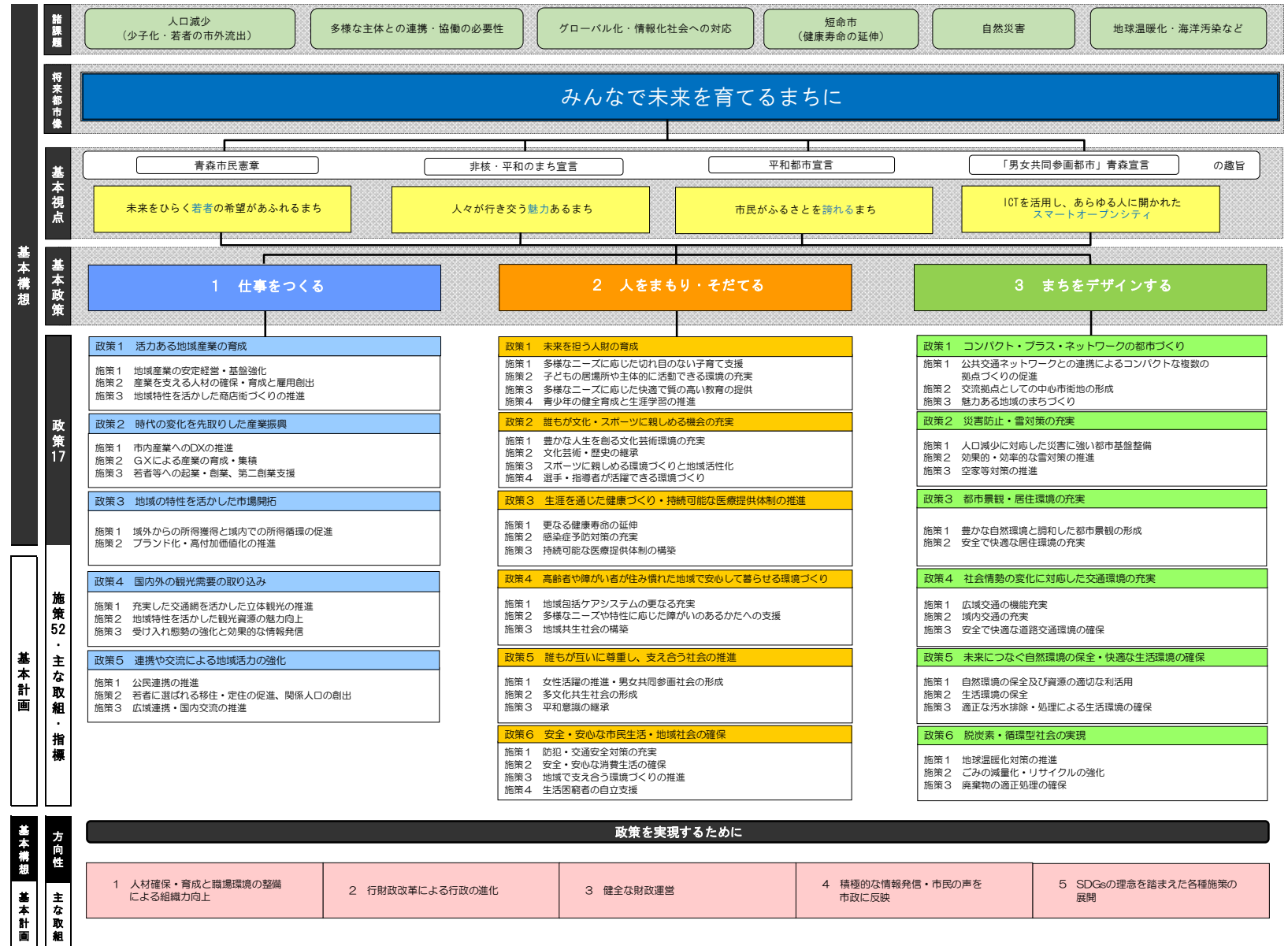
## 前期基本計画の期間

令和6年度から令和10年度までの5年間（基本構想は令和6年度から令和15年度までの10年間）

## 前期基本計画の推進

施策の進捗度を測定するため「目標とする指標」を全ての施策に設定し、指標の達成度など、施策の評価・検証を通じて、前期基本計画を着実に推進する

## 青森市総合計画の体系図



# 1 仕事をつくる

■ … 主な取組の例



基地港湾のイメージ図（出典：資源エネルギー庁）



起業・創業相談



スマート農業のイメージ図

## 政策1 活力ある地域産業の育成

### 施策1 地域産業の安定経営・基盤強化

地域産業の規模の維持・向上に向け、関係団体との連携等により、**地域企業の経営基盤強化**を図るとともに、**農林水産業の経営強化**や生産性向上のほか、**安全・安心な農水産品の供給**を図ります。

■ **産学金官連携**による地域企業への支援、**安定的な農業経営の確立**に向けた高収益作物への作付転換・ほ場整備等の推進

### 施策2 産業を支える人材の確保・育成と雇用創出

多様な人材が多様な働き方で活躍できる魅力ある環境づくりなどにより、**地域産業における人材の確保**・定着を進めるとともに、**県や関係団体と連携した企業立地の促進**などにより、**雇用の創出**を図ります。

■ **若者等**の地元就職に向けた**地域企業の魅力発信**等、**農業労働力の確保**に向けた**新たな担い手の育成**・定着化の促進

### 施策3 地域特性を活かした商店街づくりの推進

**地域特性を活かした個性と魅力のある商店街の形成**を進めます。

■ **商店街における起業・創業支援**による**新たな担い手の育成**や**空き店舗利活用**の推進

## 政策2 時代の変化を先取りした産業振興

### 施策1 市内産業へのDXの推進

DX支援やスマート農業技術の導入などにより、**生産性の向上**を促進します。

■ **デジタル技術の活用**による**経営改善**に向けた支援、**生産性向上**や**作業効率化**を図るための**スマート農業技術導入支援**

### 施策2 GXによる産業の育成・集積

GXの推進などにより、**産業の育成**・**集積**を図ります。

■ **洋上風力発電関連産業**への**市内事業者の参入支援**や**関連企業の誘致**の推進

### 施策3 若者等への起業・創業、第二創業支援

若者等の**起業・創業**や**地域企業の新たな領域**での事業展開、**第二創業**などへの支援の充実を図り、**魅力ある仕事の創出**を促進します。

■ **経営の相談窓口**である「**AOMORI STARTUP CENTER**」を**拠点**とした**ワンストップ**できめ細かな支援

## 政策3 地域特性を活かした市場開拓

### 施策1 域外からの所得獲得と域内での所得循環の促進

県や周辺市町村、関係団体と連携し、**域外からの所得獲得**や**域内での所得循環**に向けた取組を促進します。

■ **ソーシャルメディア**を活用した**商品の魅力発信**や**交通結節点**としての**高い物流機能**を活かした**販路拡大**の促進

### 施策2 ブランド化・高付加価値化の推進

市産農水産物を活用した**新商品の企画**・開発や**販路開拓**等を支援し、**ブランド力向上**や**高付加価値化**、**認知度の向上**を図ります。

■ **消費者の需要動向**の的確な把握と市産農水産物の**魅力発信**による**認知度の向上**

### 施策3 受け入れ態勢の強化と効果的な情報発信

国内外からの観光客の**快適な周遊**・滞在に向け、**受け入れ態勢の充実**を推進するとともに、**効果的な情報発信**を図ります。

■ **観光施設**等における**多言語対応**や**キャッシュレス決済**等、**観光客視点**での**利便性向上**

## 政策4 国内外の観光需要の取り込み

### 施策1 充実した交通網を活かした立体観光の推進

陸・海・空の**交通結節点機能**を活かした**戦略的なプロモーション**展開を図ります。

■ **観光コンテンツ**や**滞在プラン**の**充実**による**周遊観光**の促進

### 施策2 地域特性を活かした観光資源の魅力向上

歴史・文化や、アート、自然、食などの**地域特性**を活かした**観光資源の充実**を図り、**通年での魅力づくり**を進めます。

■ **冬季観光客**の増加に向けた**観光資源の魅力向上**と**情報発信**

### 施策3 受け入れ態勢の強化と効果的な情報発信

国内外からの観光客の**快適な周遊**・滞在に向け、**受け入れ態勢の充実**を推進するとともに、**効果的な情報発信**を図ります。

■ **観光施設**等における**多言語対応**や**キャッシュレス決済**等、**観光客視点**での**利便性向上**

## 政策5 連携や交流による地域活力の強化

### 施策1 公民連携の推進

行政の**信用力**・**影響力**、民間の**アイデア**や**ノウハウ**、**スピード感**など、それぞれの**強みやリソース**を結集し、**民間力を活かした公民連携**を推進します。

■ **企業**・**大学**等との**連携**による**行政課題**・**地域課題**の**解決**、**業務効率化**の促進

### 施策2 若者に選ばれる移住・定住の促進、関係人口の創出

働き方や**ライフスタイル**の**多様化**、**地方**への**回帰志向**の高まりを踏まえ、**地域**との**かかわり**を重視した**新しい形**での**移住・定住**を促進するとともに、**関係人口**の**創出**を図ります。

■ **移住検討者**への**情報発信**や**相談体制**の**充実**、**二地域居住**などによる**域外人材**の**確保**

### 施策3 広域連携・国内交流の推進

**東津軽郡4町村**をはじめ、**青函交流**など、**近隣地域**との**広域連携**・**国内交流**を推進します。

■ **産業経済**、**都市サービス**、**生活関連サービス**など、**幅広い分野**における**近隣市町村**との**緊密な連携**

## 2 人をまもり・そだてる

■ … 主な取組の例



小学校の給食（西市長参加）



助産師による産後ケア



ロコモ予防体操

### 政策1 未来を担う人財の育成

#### 施策1 多様なニーズに応じた切れ目のない子育て支援

子どもを安心して産み育てることができるよう、妊娠期から子育て期まで切れ目なく、多様なニーズに応じたきめ細かな子育て支援を行います。

■「子育て先進都市 青森市」の実現に向け、子どもの医療費や保育料等、子育てに係る経済的負担の軽減などの支援の充実

#### 施策2 子どもの居場所や主体的に活動できる環境の充実

子どもが安心して過ごせる居場所づくりや、子どもの権利の理解を深めるための取組の充実など、子どもが自ら考え、主体的に活動できる環境づくりを進めます。

■放課後児童会や児童館、公園など、子どもの居場所とつながる場所での多様な体験・活動機会の充実

#### 施策3 多様なニーズに応じた快速で質の高い教育の提供

個別最適な学びと協働的な学びの一体的充実を図るとともに、**郷土（ふるさと）に対する誇りと愛情を醸成するための学習**に取り組みます。また、多様なニーズに応じたきめ細かな学習支援を行います。

■地域の教育資源を活用しながら、子どもたちが地域に主体的に関わる学びを設定し、誇りと愛情の醸成

#### 施策4 青少年の健全育成と生涯学習の推進

国際社会の一員として活躍できる人材の育成や、誰もが生涯にわたり、知識や技能を学び、地域や社会で活かすことができる学習環境の充実を図ります。

■豊かなコミュニケーション能力、国際貢献の精神等の育成

### 政策2 誰もが文化・スポーツに親しめる機会の充実

#### 施策1 豊かな人生を創る文化芸術環境の充実

全ての市民が、生涯を通じて文化芸術を鑑賞したり、体験したりすることにより、**心豊かな人生を送ることができる環境や機会の創出等**を進めます。

■小・中学生を対象とした芸術鑑賞教室や各種発表会の開催

#### 施策2 文化芸術・歴史の継承

**郷土の文化を受け止め、それらを継承・発展させるため**、体験機会の確保や次世代を担う若者の育成に取り組みます。

■世界最高の紙の芸術**ねぶたの技法をアートとして更に取り組む**

#### 施策3 スポーツに親しめる環境づくりと地域活性化

年間を通じて、**誰もがスポーツに親しめる環境づくり**を進めるとともに、**スポーツを通じた交流人口の拡大などにより地域活性化**を図ります。

■各種スポーツ大会やプロスポーツイベントの開催、地域資源を生かしたスポーツツーリズムの推進

#### 施策4 選手・指導者が活躍できる環境づくり

スポーツ人口の裾野拡大に向けて、ジュニア世代をはじめとする各世代の**選手の育成**や、専門的な知識・技術を有する**指導者の確保**に努めます。

■スポーツ推進委員の活用や競技団体の指導体制の充実

### 政策3 生涯を通じた健康づくり・持続可能な医療提供体制の推進

#### 施策1 更なる健康寿命の延伸

市民の更なる健康寿命の延伸に向け、働き盛り世代をはじめとする**市民のヘルスリテラシーの向上**を図り、**生活習慣病の予防と各種健康診査・がん検診等の受診率向上及び事後指導等**に戦略的に取り組むとともに、**こころの健康づくり**を進めます。

■浪岡地区での**ヘルステック・モビリティを活用した予防サービスの実施**

#### 施策2 感染症予防対策の充実

日頃から市民に対して感染症に関する正しい知識の普及啓発を推進するとともに、医療機関や関係機関と連携体制を構築し、**感染症の予防対策**を進めます。

■平時から関係機関と連携し、新興感染症の発生及びまん延時に備える

#### 施策3 持続可能な医療提供体制の構築

青森市民病院や浪岡病院をはじめとした各医療機関相互の役割分担と連携強化のもと、患者の状態に応じた医療サービスが提供できる医療体制の構築を進めるなど、**必要なときに安心して適切な医療を受けることができる環境づくり**を進めます。

■青森市民病院について、**青森県立中央病院との統合を推進**

### 政策4 高齢者や障がい者が住み慣れた地域で安心して暮らせる環境づくり

#### 施策1 地域包括ケアシステムの更なる充実

高齢者が住み慣れた地域で安心して自立した暮らしができるよう、**生きがいづくり・介護予防の推進**や、**地域における支援体制の充実**を図るとともに、**認知症施策・権利擁護の推進**や**介護サービスの充実**を図ります。

■ロコモ予防体操の指導者等をつどいの場へ派遣、認知症の人や家族を近隣の人が支援する**チームオレンジ**の活動拡大の推進

#### 施策2 多様なニーズや特性に応じた障がいのあるかたへの支援

障がいのあるかたが地域で安心して暮らせるよう、**障がいへの理解啓発の促進**や、**包括的な支援体制の整備**を図るとともに、**自立した生活の支援や社会参加の促進**を図ります。

■障がい者週間における啓発イベント等の開催、市内企業に向けて障がい者雇用への意識啓発や支援

#### 施策3 地域共生社会の構築

複雑化・複合化する課題の解決に向けて、**地域福祉の担い手の育成・確保**や、**地域住民同士が支え合う環境づくり**を進めるとともに、**多世代交流を推進**します。

■多機関協働のもとで重層的な相談支援体制の構築、世代を超えた様々な人が交流する**場づくり**の推進

### 政策5 誰もが互いに尊重し、支え合う社会の推進

#### 施策1 女性活躍の推進・男女共同参画社会の形成

女性活躍の機運を醸成するとともに、多様で柔軟な働き方を支援し、男女ともにライフイベントとキャリア形成を両立できる環境づくりを進め、全ての人が互いに支え合いながら対等に参画できる**男女共同参画を推進**します。

■女性の採用・登用などの積極的な取組（ポジティブ・アクション）を働きかけ、女性活躍の機運を醸成

#### 施策2 多文化共生社会の形成

外国人住民が安心して暮らせる環境づくりを進めるとともに、市民の国際交流・国際理解を促進します。

■コミュニケーション支援や生活支援、交流活動による地域社会への参画の推進

#### 施策3 平和意識の継承

平和の尊さを、市民、特に若い世代に伝え、平和意識の普及啓発を図ります。

■学校での平和に関する学習とともに、戦争で被害を受けた都市へ中学生を派遣し、派遣先の中学生と交流

### 政策6 安全・安心な市民生活・地域社会の確保

#### 施策1 防犯・交通安全対策の充実

幼児から高齢者までの各世代に応じた**交通安全意識の啓発**と**交通安全施設等の充実**とともに、**効果的な犯罪の未然防止**を図ります。

■自転車利用者のヘルメット着用など、安全確保のための啓発を推進、防犯カメラの設置等の支援

#### 施策2 安全・安心な消費生活の確保

市民向けの講座などによる知識の普及や、消費生活に関するトラブルの事例の適時適切な情報提供などにより、**消費者の安全・安心の確保**を図ります。

■青森市民消費生活センターにおける、トラブルの解決に向けた的確な助言

#### 施策3 地域で支え合う環境づくりの推進

多様な主体の連携・協働により、複雑化・多様化する地域課題の解決を図り、**地域の個性を活かしたまちづくりのための環境づくり**を進めるとともに、**地域の防災力強化**を推進します。

■コミュニティ活動に対する支援、市民と連携した防災訓練等の実施

#### 施策4 生活困窮者の自立支援

生活困窮者の自立を促進するとともに、**生活保護を適正に実施**します。

■各種制度の利用に関する助言や情報提供、生活保護に至る前の生活困窮者に対する就労支援や生活支援

### 3 まちをデザインする

■ … 主な取組の例



青森港



ICT除雪のイメージ図



浪岡AIデマンド交通

#### 政策1 コンパクト・プラス・ネットワークの都市づくり

##### 施策1 公共交通ネットワークとの連携によるコンパクトな複数の拠点づくりの促進

県都あおもりの各地域の特色を活かした官民連携による持続可能な都市づくりを進めるとともに、多様な交通でアクセスできる拠点づくりを推進します。

■引き続きコンパクトなまちづくりと公共交通との連携による持続可能な都市づくりを加速し、青森操車場跡地の鉄道駅について関係機関と協議

##### 施策2 交流拠点としての中心市街地の形成

国内外からの観光客など交流人口の増加を通じた、更なる消費需要の獲得に向け、魅力的な交流拠点としての中心市街地の形成を進めます。

■既存ストックの有効活用や都市機能の誘導等による回遊性の向上、来街しやすい環境づくりの推進

##### 施策3 魅力ある地域のまちづくり

地域コミュニティの維持・活性化に向けて、地域の活動拠点の利用環境向上を図ります。

■松原地区における文教施設のあり方の検討、青森ゆかりの文化・芸術家の業績を学び未来につなげるまちづくりの推進

#### 政策2 災害防止・雪対策の充実

##### 施策1 人口減少に対応した災害に強い都市基盤整備

人口減少・高齢化の進行を踏まえて、自然災害に強い都市基盤整備を効果的に継続します。

■国や県と連携した河川改修・急傾斜地崩壊防止工事等の災害防止対策

##### 施策2 効果的・効率的な雪対策の推進

地域・除排雪事業者・行政が連携し、AI・ICT等の新たな技術の活用も視野に入れ、効果的・効率的な除排雪を推進します。

■地域の実情に合わせた除排雪の実施、ICT等の先進的技術の活用

##### 施策3 空家等対策の推進

健全な居住環境の維持・向上に向け、空家等の状況把握及び管理に努めながら利活用を促進します。

■空家等に関するデータベースの整備、悪影響を及ぼす空家等への適正な指導

#### 政策3 都市景観・居住環境の充実

##### 施策1 豊かな自然環境と調和した都市景観の形成

都市景観に関する市民意識の醸成や公園・緑地の充実、緑化活動の推進に努めるとともに、官民連携による本市の誇るべき豊かな自然環境と調和した良好な都市景観の形成を図ります。

■地域住民による自主的な緑化活動の支援

##### 施策2 安全で快適な居住環境の充実

地域特性に応じた安全で良質な住宅ストックや安心して暮らせる居住の安定の確保を図り、多様化する居住ニーズに対応するための環境づくりを進めます。

■無落雪屋根方式などの克雷住宅や既存建物の耐震改修の普及・促進

#### 政策4 社会情勢の変化に対応した交通環境の充実

##### 施策1 広域交通の機能充実

県や関係機関等と連携して、道路、鉄道、空港、港湾それぞれの機能充実と連携強化を図ります。

■高規格幹線道路等の建設、新幹線や青い森鉄道の利便性向上、青森空港の利用促進、港湾施設の機能充実

##### 施策2 域内交通の充実

デジタル技術等を活用した公共交通機関の相互連携や利便性の向上により、将来にわたって持続可能な公共交通ネットワークの充実を図ります。

■バス路線の小規模需要地域等におけるデジタルを活用したオンデマンド交通等導入の推進

##### 施策3 安全で快適な道路交通環境の確保

主要幹線道路の整備・充実や既存道路・道路施設の適正な維持管理により、安全で快適な道路交通環境の確保を図ります。

■都市計画道路を含む道路網の効果的・効率的な整備、橋梁等の長寿命化の推進

#### 政策5 未来につながる自然環境の保全・快適な生活環境の確保

##### 施策1 自然環境の保全及び資源の適切な利活用

自然環境の保全及び自然との共生を図る資源の適切な利活用の取組を推進するとともに、市民意識の醸成に取り組みます。

■陸奥湾の環境保全活動の推進、効率的な森林整備や木材利用の促進

##### 施策2 生活環境の保全

食品衛生対策や生活衛生対策を推進するとともに、動物愛護と生命尊重の意識醸成を図ります。

■保健所が引き取った犬や猫等の新たな飼い主への譲渡の推進

##### 施策3 適正な汚水排除・処理による生活環境の確保

陸奥湾をはじめとする公共用水域の水質保全のため、汚水処理に係る下水道整備や下水道施設の機能確保等により、快適な生活環境の確保を図ります。

■地域特性に応じた汚水処理施設の整備、水洗化の促進

#### 政策6 脱炭素・循環型社会の実現

##### 施策1 地球温暖化対策の推進

2050年カーボンニュートラルの実現に向けて、化石燃料から再生可能エネルギーへのシフトなど、自然的・社会的条件に応じた地球温暖化対策を推進します。

■地域に存在する多様なエネルギー源を活用した再生可能エネルギーの利活用の促進

##### 施策2 ごみの減量化・リサイクルの強化

持続可能なごみの適正な処理のため、ごみの減量化やリサイクル率の向上に向けた効果的な対策、意識啓発を推進します。

■リチウムイオン電池など危険性があるごみについて、適正処理に関する情報提供・注意喚起

##### 施策3 廃棄物の適正処理の確保

廃棄物の適正処理に関する指導・啓発活動や不法投棄をさせないための環境づくりなどの廃棄物対策を推進します。

■パトロール、監視カメラ・不法投棄警告看板の設置などによる不法投棄の早期発見・未然防止

## 政策を実現するために

■ … 主な取組の例

### 1 人材確保・育成と職場環境の整備による組織力向上

市職員がのびのびと能力を発揮できるような**職場環境を整備**するとともに、**民間企業・大学との交流**や、様々なチャレンジをする機会を創出し、**組織活性化と組織力向上**を推進します。

■ **1on1ミーティング**やワークショップ形式の研修などによる、政策立案能力の向上及び職員同士のコミュニケーションの活性化



市長と職員のランチミーティング

### 2 行財政改革による行政の進化

デジタル技術を積極的に導入するとともに、先進的・民間的手法を活用し、**行政運営の効率化**を図りながら、**行政サービスの向上**に取り組みます。

■ 「**DX先進都市 青森市**」の実現に向け、デジタル技術や外部人材等を活用し、「**市民力+民間力**」により、地域課題の解決や新たな価値を創出する**スマートシティ**をはじめとする**DXを推進**



スマートシティのロゴマーク

### 3 健全な財政運営

**将来世代に責任を持てる財政基盤の確立**を目指し、中長期的な視点に立って財政の健全性の維持向上を図り、持続可能で健全な財政運営を行います。

■ **ふるさと納税や企業版ふるさと納税の新たな財源を確保**

### 4 積極的な情報発信・市民の声を市政に反映

**様々な広報媒体を活用**し、市内だけでなく、全国・海外に向けて**積極的に広報活動**を行うとともに、多様化・複雑化する地域課題の解決に向け、みんなで対話を深めるなど、市民の声を反映させる開かれた市政を推進します。

■ **みんなで対話を深める「あおり未来ミーティング」**などにより、**未来志向の新たなアイデア**を把握し、市政に反映



あおり未来ミーティング

### 5 SDGsの理念を踏まえた各種施策の展開

SDGsの17のゴールが各政策・施策とも関わりが深いものとなっていることから、**SDGsの理念を踏まえながら各種施策を展開**します。

■ **研修の実施等による職員のSDGsに対する理解や周知の促進**

