

## (仮称) 青森市自動車運送事業経営戦略 (2021-2030) 答申 (案)

### 検討経緯及び今後の策定スケジュール

令和 元 年度	10月30日	運営審議会①	『経営戦略』を諮問 『経営戦略』策定イメージ、検討スケジュール等の確認
	11月13日	WG①	これまでの取組状況、経営の現状分析、検討ポイントの整理 など
	3月19日	WG②	将来の事業環境の予測、課題整理 など
令和 2 年度	6月30日	運営審議会②	WG検討状況の中間報告、その後の検討手順の確認 など
	8月24日	WG③	経営方針、施策体系、取組の検討 など
	10月23日	WG④	『経営戦略 答申 (案) 』の取りまとめ など
	11月17日	運営審議会③	答申 (案) の審議
	11月24日		『経営戦略』答申
	11月下旬		答申内容を基に『経営戦略 (素案) 』を策定
	1~2月		パブリックコメントの実施 ⇒ 意見等を基に調整 ⇒ 『経営戦略 (案) 』
	3月		『経営戦略』策定 ⇒ 公表